

Expertenprofil

Kontaktdaten

Name: Dr. Alfred Painsi, MSc MBA
CMC CSPM
Adresse: A-6850 Dornbirn, Hintere Achmühlerstrasse 1
Telefon: +43 (0) 5572 203 233
Mobil: +43 (0) 664 130 76 31
Email: alfred.painsi@ipmc.at
Web: www.ipmc.at



Kurzer Überblick

- International erfahrene Führungspersönlichkeit mit über 30 Jahren operativer Management Erfahrung in Fertigungs- und Handelsunternehmen.
- Seit 2004 selbständiger Managementberater, Interim Manager und Projektentwickler.
- Studium in Betriebswirtschaft, General Management und Informatik.
- Zertifizierter Experte in Projekt- und Prozessmanagement CSPM
- International akkreditierter Certified Management Consultant CMC.
- Certified Digital Consultant.
- Assessor der Projekt Management Austria Wien, zur Bewertung von Projekten in Unternehmen.
- Seit 1990 Lehrtätigkeit, Moderation und Coaching in der Erwachsenenbildung.
- Sprachkenntnisse: Deutsch perfekt, Englisch fließend

Kernkompetenzen

- Beratung, Begleitung und Managen von Aufgaben, Maßnahmen und Tätigkeiten, die eine umfassende, bereichsübergreifende Veränderung – zur Umsetzung neuer Strategien, Strukturen, Systeme, Prozesse oder Verhaltensweisen – in einem Unternehmen bewirken.
- Schwerpunkte sind Unternehmens-Expansionen, Umbruchphasen, Post Merger Integration, Change Management, Optimieren und Digitalisieren von Geschäftsprozessen, Entwickeln Projektmanagementstrukturen & PM-Office, Projektanierung sowie die Implementierung von Business-Lösungen (ERP, CRM, SCM).
- Mein Ziel ist es profitable Neuausrichtungen zu etablieren, Kompetenzen zu erhöhen, Kräfte im Unternehmen zu bündeln, Leistungen zu steigern und das Unternehmen nachhaltig für künftige Erfolge zu positionieren.
- Als Spezialist verfüge ich über jene Schlüsselkompetenzen, die zur erfolgreichen Umsetzung komplexer Veränderungsprojekte erforderlich sind. Aufgrund meiner Praxiserfahrung bin ich im Unternehmen in kürzester Zeit „Arbeitsfähig“ und kann notwendige Maßnahmen umgehend einleiten.
- Spezialisiert auf Mittelständische Familienunternehmen der Produzierenden/Verarbeitenden Industrie sowie Handelsunternehmen, mit gewachsenen Strukturen.
- Einsätze vorwiegend in der Region Österreich, Schweiz, Liechtenstein und Deutschland. Weitere Projekterfahrung in Italien, Slowakei, Ungarn, England und USA.

Herausragende Projekte und Referenzen

Diskretion ist ein wesentlicher Grundsatz meiner Tätigkeit. Daher verzichte ich – auch im Sinne meiner Kunden – ganz bewusst auf eine Namensnennung in der Projektaufzählung. Herausragende Projekte und Referenzen nenne ich Ihnen sehr gerne auf Anfrage.

- Entwicklung und Umsetzung eines **Businessplans** für einen IT-Dienstleister, in einer unternehmenskritischen Situation. Die anschließende Beteiligung durch einen strategischen Investor sichert die **erfolgreiche Weiterführung** des Unternehmens und ermöglicht eine geplante Expansion des Unternehmens.
- **Krisenmanagement** in einem Industrieunternehmen, durch Ausfall zentraler Verrechnungssysteme sowie fehlender Umsatzzahlen über einen längeren Zeitraum. Verantwortliche Übernahme der IT-Organisation und IT-Leitung. Erfolgreicher Aufbau der ausgefallenen Software-Systeme, mit anschließender Restrukturierung und strategischer Neuausrichtung der gesamten IT-Organisation, IT-Landschaft und den damit verbundenen Geschäftsprozessen.
- Verantwortliches Management einer **Post Merger Integration** in einem Industrieunternehmen (Kauf eines Mitbewerbers). Integration der Führungsteams und Mitarbeiter, Harmonisierung der IT-Strukturen sowie Effizienzsteigerung durch Hebung von Synergien in den wertschöpfenden Geschäftsprozessen im Einkauf, Verkauf, Rechnungswesen, Produktion, Lager und Logistik.
- Aufbau eines strategischen **Projektmanagement-Office** und den erforderlichen Projektmanagement-Strukturen für einen projektorientierten Dienstleister. Die neuen Prozesse gewährleisteten ein einheitliches Projektvorgehen sowie eine effiziente, kontrollierte Freigabe und Steuerung des gesamten Projektportfolios im Unternehmen.
- Managen einer **Projektkrise mit Projekt-Restrukturierung** in einem Fertigungsunternehmen. Identifizierung des SOLL-/IST-Projektstatus, Erstellung eines Masterplans mit Termin, Maßnahmen, Budget und Verantwortlichkeiten. Coaching der Projektbeteiligten, Neugestaltung der Projektorganisation, –Teams, –Kommunikation sowie der PM-Methoden. Implementierung eines Projektportfoliomanagements.
- **Über zehn Projekte** in der **Auswahl und Einführung** von **unternehmensübergreifenden ERP-, CRM- und SCM-Lösungen** in Industrie- und Handelsunternehmen. Analyse und Optimierung der wertschöpfenden Geschäftsprozesse in Vertrieb, Rechnungswesen, Einkauf, Lager, Produktion und Logistik. Herstellerneutrale Auswahl der Softwarelösungen, mit Fokus auf maximalen Kundennutzen.
- Begleitung und Koordination von **M&A-Projekten**, in Bezug auf Erstellung von Due Diligence, Ansprache von Investoren sowie der Identifizierung von Synergie- und Optimierungspotenzialen.
- Koordination und **Begleitung von Organisationsentwicklung** und Veränderungsprozessen (Change Management), im Industrieunternehmen.
- Restrukturierung und Harmonisierung von **Unternehmensübergreifenden Geschäftsprozessen** in Industrie- und Handelsunternehmen.
- **Bewertung von Projekten und Projektstrukturen** in KMUs, Konzernen und öffentlichen Organisationen, um Verbesserungspotenziale im Projektmanagement und den Projektergebnissen zu erkennen und für die Zukunft nutzbar zu machen.
- **Projektmanagement-Qualifizierung** und **Coaching** von Führungskräften, Projektleitern und Projektteams.
- **Koordination** zur Analyse, Auswahl und Einführung von Finanz-, Controlling-, Personal- und Management-Informationen-Lösungen.

Branchenerfahrung

Baustoffe, Bus/Bahn, Chemie, Elektro/Elektronik, Heizung/Klima/Sanitär, Immobilien, IT-Dienstleister, Kunststoffverarbeitung, Maschinen-/Anlagenbau, Metallverarbeitung, Lebensmittel/Spirituosen, Online-/Versandhandel, Stahlverarbeitung, Textil, Telekommunikation, Transport/Logistik, Öffentliche Verwaltung, Verpackung/Kartonagen.

Berufserfahrung in Festanstellungen

Leiter Organisation, Informatik und Softwareentwicklung	2001–2004
Jansen Stahl- und Kunststoffwerk, Oberriet/Schweiz, 700 Mitarbeiter Herstellung und Vertrieb von Stahl- und Kunststoffprodukten, 2 Standorte in CH/DE	
Leiter Organisation, Informatik und Projektmanagement	1993–2001
Ölz Meisterbäcker, Dornbirn/Österreich, 800 Mitarbeiter Herstellung und Vertrieb von Bäckereiprodukten, 14 Unternehmensstandorte in der DACH-Region.	
Leiter Informatik	1979–1992
Röfix Baustoffwerk, Röthis/Österreich, 800 Mitarbeiter Standorte in der DACH-Region; aktuell in über 20 Ländern tätig	
Sachbearbeitung Einkauf, Kalkulation, Controlling	1976–1979
Ammann, Rankweil/Österreich, 150 Mitarbeiter Installationen für Heizung, Sanitär, Klima und Elektro	

Aus- und Weiterbildung**Abschluss**

Promotion in Wirtschaftswissenschaft (Dr. phil. / PhD), Universidad Azteca, Branch Campus Österreich (Dissertation: Nachhaltig Wirtschaften als Teil der Unternehmensstrategie – Eine Bestandsaufnahme am Beispiel der Vorarlberger Wirtschaft; Südwestdeutscher Verlag; 2013; ISBN 978-3-8381-3356-0)	2013
Geprüfter Assessor für Prozessmanagement, an der Gesellschaft für Prozessmanagement in Wien	2011
Studium zum MSc Master of Science in Business Administration an der Universidad Azteca, Branch Campus Österreich (Masterthesis: Post Merger Integration – Synergien im Integrationsprozess für eine Nachfolge-Organisation)	2011
Studium MBA in General Management, am Joseph Schumpeter Institut Wels, Österreich	2009
Risikomanagement für Organisationen, an der Donau Universität Krems, Österreich	2007
Internationale Zertifizierung zum CMC Certified Management Consultant, bei der Wirtschaftskammer Österreich und dem ICMCI International Council of Management Consulting Institute	2005
Internationale Zertifizierung zum Certified Senior Project Manager (Level B), bei der Project Management Austria in Wien und der IPMA International Project Management Association	2005
SCM Supply Chain Management für Projektleiter, bei SAP in Walldorf / Deutschland	2004
Wertorientierte Unternehmensführung am Institut für BWL der Universität St. Gallen, Schweiz	2000
Berufsbegleitendes Studium Angewandte Informatik, an der Universität Innsbruck, Österreich	1988

Besondere Kenntnisse und Tätigkeiten

Sprachkenntnisse Deutsch: perfekt, Englisch: fließend

Seit 1990 Lehrtätigkeit, Moderation und Coaching in der Erwachsenenbildung.

Assessor der Projekt Management Austria Wien, zur Bewertung von Unternehmensprojekten.

Kenntnisse und Erfahrung in unterschiedlichsten ERP- und Warenwirtschaftslösungen: Abas, APplus, BMD, Brain, CSB, Semiramis, IFS, Infor, Jet Orbit, Mesonic, Microsoft Dynamics NAV & AX, Oracle, proAlpha, SAP, Sage Båurer, Ulysses.

Vize-Präsident und Gründungsmitglied im VRIM Verband Rheintaler Interim Manager (Region Vorarlberg, Liechtenstein, Ostschweiz, Süddeutschland) www.rheintal-interim.org.

Beauftragter in der Fachgruppe UBIT Unternehmensberatung der Wirtschaftskammer Vorarlberg, zur Förderung von Interim Management und Unternehmensnachfolge.

Stand April 2018