

Expertenprofil

Kontaktdaten

Name: Dr. Alfred Painsi, MSc MBA
CMC CSPM CDC
Adresse: A-6850 Dornbirn, Hintere Achmühlerstrasse 1
Telefon: +43 (0) 5572 203 233
Mobil: +43 (0) 664 130 76 31
Email: alfred.painsi@ipmc.at
Web: www.ipmc.at



Kurzer Überblick

- International tätiger Manager mit über 30 Jahren Erfahrung in Fertigungs- und Handelsunternehmen
- Seit 2004 selbständiger Business Transformation Manager, mit Fokus auf Umbruchphasen, Unternehmens-Expansionen, Change Management sowie IT- und Digitalisierungsprojekte
- Studium in Betriebswirtschaft, General Management und Informatik
- Zertifizierter Experte in Projekt- und Prozessmanagement (IPMA/CSPM), als Management Consultant (CMC) sowie als Digital Consultant (CDC)
- Assessor der Projekt Management Austria Wien, zur Bewertung von Projekten in Unternehmen
- Lehrtätigkeit in der Erwachsenenbildung
- Sprachkenntnisse: Deutsch perfekt, Englisch fließend

Kernkompetenzen

- Beratung, Begleitung und Managen von Aufgaben, Maßnahmen und Tätigkeiten, die eine umfassende, bereichsübergreifende Veränderung – zur Umsetzung neuer Strategien, Strukturen, Systeme, Prozesse oder Verhaltensweisen – in einem Unternehmen bewirken.
- Schwerpunkte sind Transformations- und Change Management, Geschäftsprozessoptimierung, Digitalisierung, Projekt-Krisenmanagement und Projekt-Sanierung, PM-Office/Projekt-Portfoliomanagement, Implementierung Businesslösungen ERP/CRM/SCM sowie Post Merger Integration.
- Mein Ziel ist es profitable Neuausrichtungen zu etablieren, Kompetenzen zu erhöhen, Kräfte im Unternehmen zu bündeln, Leistungen zu steigern und das Unternehmen nachhaltig für künftige Erfolge zu positionieren.
- Als Business Transformation Manager verfüge ich über jene Schlüsselkompetenzen, die zur erfolgreichen Umsetzung komplexer Veränderungsprojekte erforderlich sind. Aufgrund meiner Praxiserfahrung bin ich im Unternehmen in kürzester Zeit „Arbeitsfähig“ und kann notwendige Maßnahmen umgehend einleiten.
- Spezialisiert auf Mittelständische Familienunternehmen der Produzierenden/Verarbeitenden Industrie sowie Handelsunternehmen, mit gewachsenen Strukturen.
- Einsätze vorwiegend in der Region Österreich, Schweiz, Liechtenstein und Deutschland. Weitere Projekterfahrung in Italien, Slowakei, Ungarn, England und USA.

Herausragende Projekte und Referenzen

Diskretion ist ein wesentlicher Grundsatz meiner Tätigkeit. Daher verzichte ich – auch im Sinne meiner Kunden – ganz bewusst auf eine Namensnennung in der Projektaufzählung. Herausragende Projekte und Referenzen nenne ich Ihnen sehr gerne auf Anfrage.

- Entwicklung und Umsetzung eines **Businessplans** für einen IT-Dienstleister, in einer unternehmenskritischen Situation. Die anschließende Beteiligung durch einen strategischen Investor sichert die **erfolgreiche Weiterführung** des Unternehmens und ermöglicht eine geplante Expansion des Unternehmens.
- **IT-Krisenmanagement** in einem Industrieunternehmen, durch Ausfall zentraler Verrechnungssysteme sowie fehlender Umsatzzahlen über einen längeren Zeitraum. Verantwortliche Übernahme der IT-Organisation und IT-Leitung. Erfolgreicher Aufbau der ausgefallenen Software-Systeme, mit anschließender Restrukturierung und strategischer Neuausrichtung der gesamten IT-Organisation, IT-Landschaft und den damit verbundenen Geschäftsprozessen.
- Verantwortliches Management einer **Post Merger Integration** in einem Industrieunternehmen (Kauf eines Mitbewerbers). Integration der Führungsteams und Mitarbeiter, Harmonisierung der IT-Strukturen sowie Effizienzsteigerung durch Hebung von Synergien in den wertschöpfenden Geschäftsprozessen im Einkauf, Verkauf, Rechnungswesen, Produktion, Lager und Logistik.
- Aufbau eines strategischen **Multi-Projektmanagement-Office** und den erforderlichen Projektmanagement-Strukturen für einen projektorientierten Dienstleister. Die neuen Prozesse gewährleisteten ein einheitliches Projektvorgehen sowie eine effiziente, kontrollierte Freigabe und Steuerung des gesamten Projektportfolios im Unternehmen.
- Managen einer **Projektkrise mit Projekt-Restrukturierung** in einem Fertigungsunternehmen. Identifizierung des SOLL-/IST-Projektstatus, Erstellung eines Masterplans mit Termin, Maßnahmen, Budget und Verantwortlichkeiten. Coaching der Projektbeteiligten, Neugestaltung der Projektorganisation, –Teams, –Kommunikation sowie der PM-Methoden. Implementierung eines Projektportfoliomanagements.
- **Über zehn Projekte** in der **Auswahl und Einführung** von **unternehmensübergreifenden ERP-, CRM- und SCM-Lösungen** in Industrie- und Handelsunternehmen. Analyse und Optimierung der wertschöpfenden Geschäftsprozesse in Vertrieb, Rechnungswesen, Einkauf, Lager, Produktion und Logistik. Herstellerneutrale Auswahl der Softwarelösungen, mit Fokus auf maximalen Kundennutzen.
- Begleitung und Koordination von **M&A-Projekten**, in Bezug auf Erstellung von Due Diligence, Ansprache von Investoren sowie der Identifizierung von Synergie- und Optimierungspotenzialen.
- Koordination und **Begleitung von Organisationsentwicklung** und Veränderungsprozessen (Change Management), im Industrieunternehmen.
- Restrukturierung und Harmonisierung von **Unternehmensübergreifenden Geschäftsprozessen** in Industrie- und Handelsunternehmen.
- **Bewertung von Projekten und Projektstrukturen** in KMUs, Konzernen und öffentlichen Organisationen, um Verbesserungspotenziale im Projektmanagement und den Projektergebnissen zu erkennen und für die Zukunft nutzbar zu machen.
- **Projektmanagement-Qualifizierung** und **Coaching** von Führungskräften, Projektleitern und Projektteams.
- **Koordination** zur Analyse, Auswahl und Einführung von Finanz-, Controlling-, Personal- und Management-Informationen-Lösungen.

Branchenerfahrung

Baustoffe, Bus/Bahn, Chemie, Elektro/Elektronik, Heizung/Klima/Sanitär, Immobilien, IT-Dienstleister, Kunststoffverarbeitung, Maschinen-/Anlagenbau, Metallverarbeitung, Lebensmittel/Spirituosen, Online-/Versandhandel, Stahlverarbeitung, Textil, Telekommunikation, Transport/Logistik, Öffentliche Verwaltung, Verpackung/Kartonagen.

Berufserfahrung in Festanstellungen

Leiter Organisation, Informatik und Softwareentwicklung 2001–2004

Jansen Stahl- und Kunststoffwerk, Oberriet/Schweiz, 700 Mitarbeiter
Herstellung und Vertrieb von Stahl- und Kunststoffprodukten, 2 Standorte in CH/DE

Leiter Organisation, Informatik und Projektmanagement 1993–2001

Ölz Meisterbäcker, Dornbirn/Österreich, 800 Mitarbeiter
Herstellung und Vertrieb von Bäckereiprodukten, 14 Unternehmensstandorte in der DACH-Region.

Leiter Informatik 1979–1992

Röfix Baustoffwerk, Röthis/Österreich, 800 Mitarbeiter
Standorte in der DACH-Region; aktuell in über 20 Ländern tätig

Sachbearbeitung Einkauf, Kalkulation, Controlling 1976–1979

Ammann, Rankweil/Österreich, 150 Mitarbeiter
Installationen für Heizung, Sanitär, Klima und Elektro

Aus- und Weiterbildung**Abschluss**

Promotion in Wirtschaftswissenschaft (Dr. phil. / PhD), Universidad Azteca, Branch Campus Österreich (Dissertation: Nachhaltig Wirtschaften als Teil der Unternehmensstrategie – Eine Bestandsaufnahme am Beispiel der Vorarlberger Wirtschaft; Südwestdeutscher Verlag; 2013; ISBN 978-3-8381-3356-0) 2013

Geprüfter Assessor für Prozessmanagement, an der Gesellschaft für Prozessmanagement in Wien 2011

Studium zum MSc Master of Science in Business Administration an der Universidad Azteca, Branch Campus Österreich (Masterthesis: Post Merger Integration – Synergien im Integrationsprozess für eine Nachfolge-Organisation) 2011

Studium MBA in General Management, am Joseph Schumpeter Institut Wels, Österreich 2009

Risikomanagement für Organisationen, an der Donau Universität Krems, Österreich 2007

Internationale Zertifizierung zum CMC Certified Management Consultant, bei der Wirtschaftskammer Österreich und dem ICMCI International Council of Management Consulting Institute 2005

Internationale Zertifizierung zum Certified Senior Project Manager (Level B), bei der Project Management Austria in Wien und der IPMA International Project Management Association 2005

SCM Supply Chain Management für Projektleiter, bei SAP in Walldorf / Deutschland 2004

Wertorientierte Unternehmensführung am Institut für BWL der Universität St. Gallen, Schweiz 2000

Berufsbegleitendes Studium Angewandte Informatik, an der Universität Innsbruck, Österreich 1988

Besondere Kenntnisse und Tätigkeiten

Sprachkenntnisse Deutsch: perfekt, Englisch: fließend

Seit 1990 Lehrtätigkeit, Moderation und Coaching in der Erwachsenenbildung.

Assessor der Projekt Management Austria Wien, zur Bewertung von Unternehmensprojekten.

Kenntnisse und Erfahrung in unterschiedlichsten ERP- und Warenwirtschaftslösungen: Abas, APplus, BMD, Brain, CSB, Semiramis, IFS, Infor, Jet Orbit, Mesonic, Microsoft Dynamics NAV / AX / 365, Oracle, proAlpha, SAP, Sage Baurer, Ulysses.

Gründungsmitglied im VRIM Verband Rheintaler Interim Manager (Region Vorarlberg, Liechtenstein, Ostschweiz, Süddeutschland) www.rheintal-interim.org.

Beauftragter in der Fachgruppe UBIT Unternehmensberatung der Wirtschaftskammer Vorarlberg, zur Förderung von Interim Management und Unternehmensnachfolge.

Stand August 2018