

# Unternehmen nachhaltig für künftige Erfolge positionieren

**Ineffiziente Geschäftsprozesse und Organisationsstrukturen, fehlende Kapazitäten um wichtige Kundenanforderungen umzusetzen, Projekte als Sanierungsfall oder die Integration zugekaufter Unternehmen funktioniert nicht wie erhofft?**

**Als Experten für Transformations- und Veränderungsprozesse verfügen wir über jene Schlüsselkompetenzen, die zur erfolgreichen Umsetzung komplexer Vorhaben erforderlich sind. Wir kümmern uns persönlich vor Ort um Ihre Probleme. Lesen Sie, wie wir erfolgreich Lösungen entwickeln und Unternehmen nachhaltig für künftige Erfolge positionieren.**

## 1. Strategische Unternehmensführung

Ein Unternehmen der Verpackungsindustrie (40 Mitarbeiter) hat einschneidende Umsatz- und Ertragsrückgänge.

Wir analysieren die Chancen und Risiken hinsichtlich Märkte, Produkte, Produktqualität, Verkaufsprozesse, Produktionsabläufe und -Anlagen, Innovationskraft, Finanzen und Liquidität. Die Geschäftsleitung erhält eine fundierte Empfehlung und Entscheidungsgrundlage und kann konkrete Maßnahmen zur strategischen Ausrichtung des Unternehmens setzen.

## 2. Projekt-Krisenmanagement

Ein Unternehmen der Elektronikindustrie (7000 Mitarbeiter) hat eine Projektkrise hinsichtlich Terminverzug, Kosten und Qualität der zu erstellenden Lösung. Der tatsächliche Projektstatus ist unklar.

Wir übernehmen die Gesamtleitung für ein Projektteam von 80 Mitarbeitern, identifizieren den SOLL-/IST-Status, erstellen einen Masterplan (Termin, Maßnahmen, Budget, Verantwortlichkeiten) zur Vorstands-Entscheidung „Projektweiterführung Ja/Nein“. Anschließend Coaching der Projektbeteiligten, Restrukturierung der Projektorganisation und PM-Methoden sowie Implementierung eines Projektportfoliomanagements.

## 3. Unternehmenskauf

Ein Unternehmen der Metallbearbeitung (150 Mitarbeiter) kauft den Mitbewerber und verdoppelt damit Umsatz und Strukturen des Unternehmens.

Wir übernehmen die Integration des zugekauften Unternehmens hinsichtlich Reorganisation, Optimierung und Verlagerung von Geschäftsprozessen, ein einheitliches ERP-System wird eingeführt und die IT-Landschaft harmonisiert. Ein Unternehmensübergreifendes Finanz-Controlling wird aufgebaut und implementiert.

## 4. Vertriebssteuerung und Projektmanagement

Ein IT-Dienstleister im Transportgewerbe (140 Mitarbeiter) hat strukturelle Probleme in der Kundenprojektentwicklung.

Wir übernehmen die Führung der Projektleiter, Optimieren die Projektmanagementprozesse und Methoden, integrieren den gesamten Vertriebsprozess und implementieren ein übergreifendes Projektmanagement-Office. Das neue PM-Office und das neu gegründete Project Approval Board ermöglichen eine kontrollierte Steuerung und Freigabe aller Projekte im Unternehmen. Der Projektdeckungsbeitrag wird um ein Vielfaches gesteigert.

## 5. Geschäftsprozesse & ERP

Ein Unternehmen der Baustoffbranche (150 Mitarbeiter) hat strukturelle Probleme in der Kundenauftragsabwicklung.

Wir übernehmen die Optimierung der gesamten Geschäftsprozesse in Vertrieb, Einkauf, Lager, Produktion, Logistik und Rechnungswesen, die Auswahl und Einführung einer neuen ERP-Lösung, sowie den Aufbau und die interimistische Leitung der IT-Abteilung. Unsere Maßnahmen führen zu einer schlanken, effizienten und fehlerreduzierten Kundenauftragsabwicklung, quer durchs Unternehmen.

## Kontakt

Wir etablieren profitable Neuausrichtungen, erhöhen Kompetenzen, bündeln Kräfte und steigern Leistungen quer durchs Unternehmen.

Sie wollen mehr dazu erfahren? Ich freue mich auf Ihre Kontaktaufnahme per Telefon +43/664/1307631 oder Email [alfred.painsi@ipmc.at](mailto:alfred.painsi@ipmc.at).



Dr. Alfred Painsi  
MSc MBA

Experte für Transformations- und Veränderungsprozesse